



# Rapport de mission

## Mai 2023

1<sup>ère</sup> édition



# Sommaire

● Edito	<b>p. 03</b>
● Qui sommes-nous ?	<b>p. 04</b>
● La mission de CVE	<b>p. 07</b>
● Le comité de mission de CVE	<b>p. 09</b>
● Les objectifs	<b>p. 10</b>
● Conclusion	<b>p. 13</b>



# Edito

## CVE – Des origines à aujourd’hui

*CVE est née à Marseille en 2009 de la volonté partagée de répondre aux besoins énergétiques des entreprises et des collectivités, en cohérence avec leurs enjeux environnementaux. Si le projet entrepreneurial de CVE revêt bien-sûr une dimension économique, il est aussi, dès le début, collectif, humain et créateur de richesses environnementales et sociales.*

*En mai 2022, CVE est ainsi devenue entreprise à mission pour marquer son engagement : « Mettre l’humain et la planète au cœur de l’énergie de demain ». Cette évolution réaffirme son positionnement d’entreprise à impact. Notre modèle de mission offre un cadre structurant pour décliner opérationnellement et dans la durée nos aspirations. Le comité de mission, qui vient d’être rassemblé, représente un lieu d’accompagnement avec un regard extérieur, challengeant, permettant de construire ensemble afin de générer un impact environnemental, humain et social positif et significatif à travers l’ensemble de nos activités.*

*Aujourd’hui, nous sommes ravis de publier ce rapport qui vient témoigner de l’ambition des actions mises en place ainsi que du chemin qu’il reste à parcourir.*

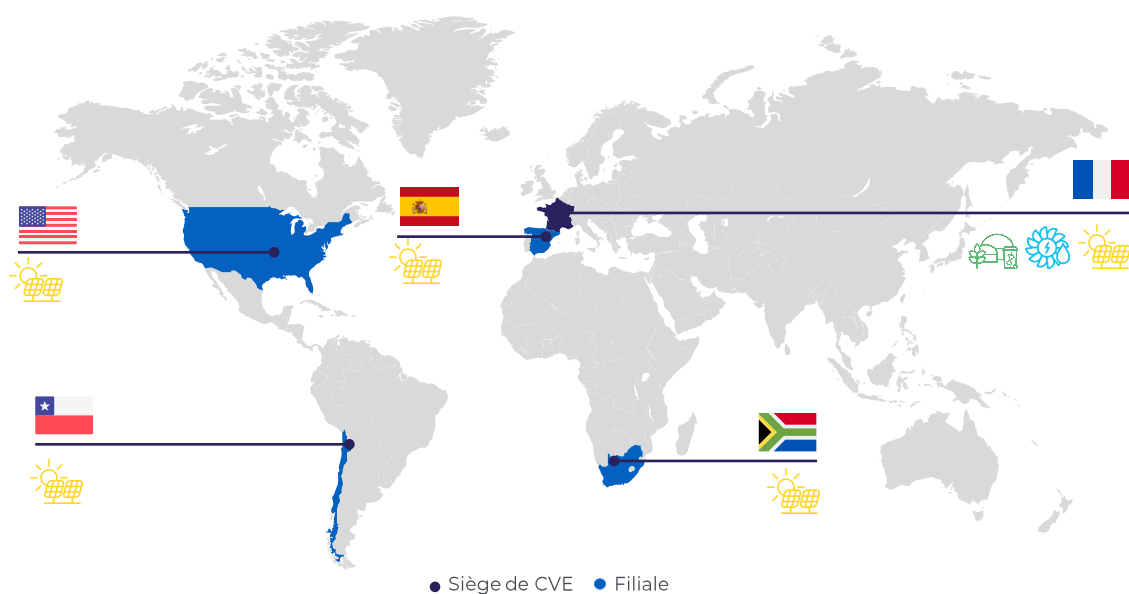


# Qui sommes-nous ?

## CVE – Changeons notre vision de l'énergie

CVE est un producteur indépendant français d'énergies renouvelables, multi-pays et multi-énergies. Le groupe entend, par son action, participer à la transition énergétique et a choisi pour cela de développer un modèle qui repose sur la production et la vente directe d'énergies renouvelables locales. Nous sommes depuis toujours convaincus que la lutte contre le réchauffement climatique doit aller de pair avec celles pour la préservation de la biodiversité et des ressources, contre les inégalités et pour la construction d'une société plus juste et plus respectueuse.

Pour plus d'informations: [cvegroup.com](http://cvegroup.com)



## Nos chiffres clés 2022

**1 312 MW**

Portefeuille sécurisé

**639 MW**

Parc en construction et en exploitation

**1 TWh**

Production d'énergie en année pleine

**137 000 tCO<sub>2</sub>eq**

Émissions de GES évitées par nos installations

**341**

employés

**76,5 M€**

Chiffre d'affaires

## Nos leviers stratégiques

### Innovation & Marketing

De l'idée au client, nous avons défini un processus permettant d'anticiper et d'accélérer la mise en marché de nouvelles solutions.



### Proximité clients

Nous accompagnons nos clients dans leur transition énergétique en adaptant nos offres aux besoins énergétiques des entreprises, des collectivités et du monde agricole.



### International

Notre implantation multi-pays sur des marchés alignés avec notre vision stratégique démultiplie nos expertises et nous ouvre de nouvelles perspectives.



### Capital humain

L'humain est au cœur de notre projet d'entreprise : notre entreprise repose sur l'équilibre entre engagement, épanouissement et excellence.



### Agilité

Nous développons une culture d'entreprise fondée sur l'autonomie et la responsabilisation pour une plus grande réactivité.





## Pour nos clients

### > ÉLECTRICITÉ VERTE

Nos offres	PPA	Auto-consommation	Garantie d'Origine (GO)
Nos solutions	<b>PRODUCTION PV</b> > Centrale au sol > Agri-PV > Toiture & ombrière > Bornes de recharge 		<b>PRODUCTION HYDRO</b> > Centrale hydro > Réhabilitation seuil de cours d'eau > Repowering hydro 
Nos services	<b>Valorisation foncière</b> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <b>Solarisation sites anthropisés</b>  <small>(sols pollués, friches, carrières, délaissés...)</small> </div> <div style="text-align: center;"> <b>Solarisation de grandes toitures et de parking</b> </div> </div>		

### > GAZ VERT

Nos offres	Biométhane	BioCO2	H2
Nos solutions	<b>PRODUCTION GAZ VERT</b> > Méthanisation territoriale > Méthanisation agricole & territoriale 		<b>MOBILITE GAZ VERT</b> > BioGNV > H2 
Nos services	<b>Services environnementaux</b> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <b>Collecte, traitements &amp; valorisation biodéchets</b> </div> <div style="text-align: center;"> <b>RegeneR Fertilisation organique</b> </div> </div>		

# La mission de CVE

## Notre raison d'être

« Mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain ».

La formalisation de notre raison d'être est le fruit d'un travail collectif sur l'identité de CVE réalisé en 2021 par une équipe « diagonale » interne à CVE représentant une diversité de métiers au sein de CVE.

## Une raison d'être, trois objectifs

### 01 UN OBJECTIF ENVIRONNEMENTAL



Produire des énergies renouvelables, décentralisées, dans une logique de circuit court, avec la volonté d'accélérer la transition énergétique des territoires, des entreprises et du monde agricole, tout en veillant à limiter l'impact de CVE sur l'environnement.

### 02 UN OBJECTIF HUMAIN



Mettre l'humain au cœur du projet d'entreprise de CVE afin de promouvoir l'épanouissement individuel et collectif, d'encourager l'excellence et de favoriser l'engagement des femmes et des hommes qui le portent.

### 03 UN OBJECTIF SOCIAL



Imaginer et construire les modèles énergétiques de demain, en collaboration étroite avec les acteurs des territoires, en favorisant une gouvernance partagée et une création de valeur sociale et locale.

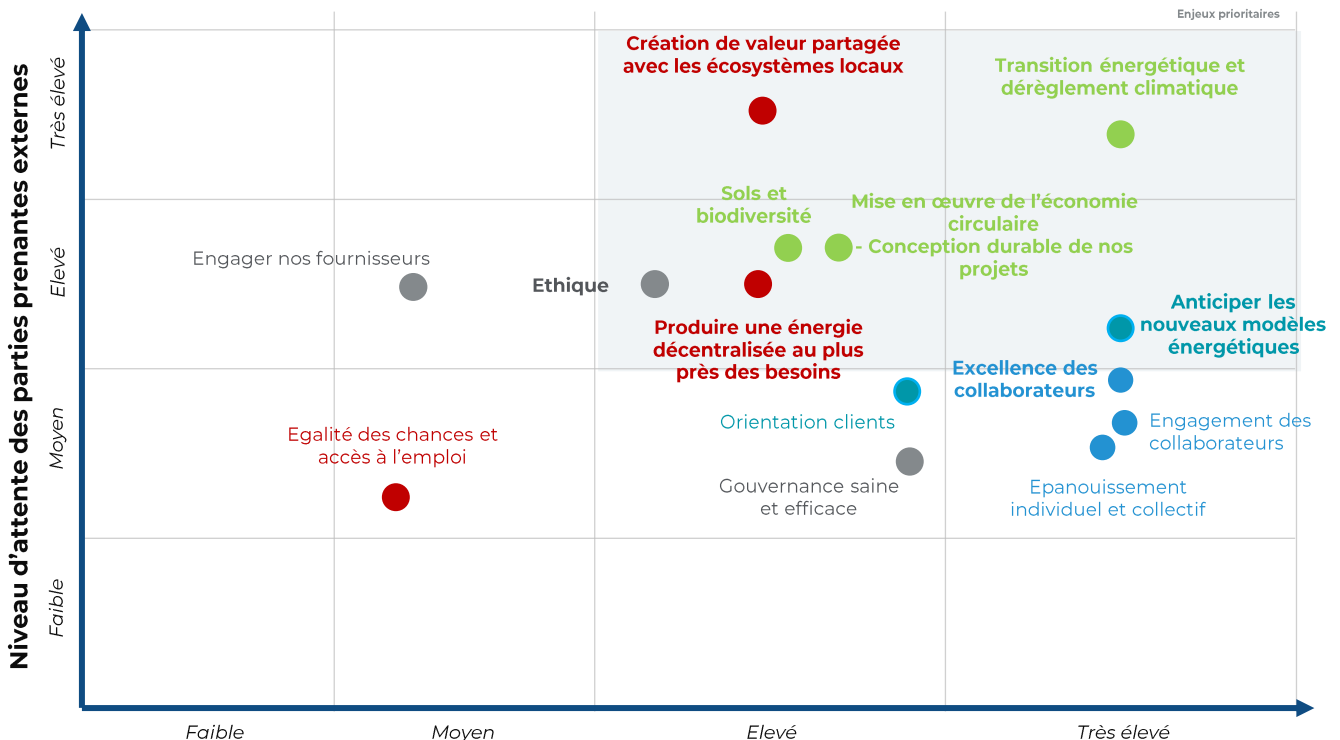
# La démarche adoptée

## La définition de la mission

La mission de CVE est inscrite dans l'ADN de CVE dès sa création. En 2021, notre démarche à impact a été structurée. Notre mission a été formalisée en identifiant nos enjeux clés à travers des entretiens avec nos parties prenantes internes et externes, présentés sous la forme d'une matrice de matérialité. Sur chacun de ses enjeux ont été définis des objectifs et des indicateurs extra-financiers permettant de mesurer notre performance de référence.

Le groupe CVE a inscrit cette raison d'être et ses objectifs dans ses statuts juridiques en mai 2022 en devenant Entreprise à Mission.

## La matrice de matérialité en juillet 2021



### Impact sur le développement pérenne des activités de CVE

- Axes impact :
- Impact environnemental
  - Impact humain
  - Impact social
  - Innovation et orientation clients
  - Achats et gouvernance



# Le comité de mission

Le comité de mission de CVE a été formé début 2023. Sa composition reflète le souhait de rassembler la diversité des profils et des parties prenantes de CVE : collectivités, entrepreneurs, financeurs, nouvelle génération... Le comité de mission est composé de 8 membres dont 4 membres externes. Sa composition est évolutive dans le temps.

## 4 membres externes



**Esther Bailleul**  
Cheffe de projet,  
Auxilia conseil



**Jean-François Robin**  
Global Head of  
Research, Natixis



**Hervé Lucas**  
Associé Cofondateur



**Pierre de Froidefond**  
Associé Cofondateur



**Laurent Choukroun**  
Cofondateur de  
Synergie Family et de  
l'Épopée



**Vincent Jacamon**  
Etudiant master in  
International energy,  
Science-Po, membre  
du collectif Pour un  
réveil écologique



**Olivia Murillo**  
Key Account  
Manager, présidente  
du comité de mission



**Audrey Lugagne**  
Ingénieur en  
procédés biogaz

Le comité de mission a pour objectif de suivre l'exécution de la mission et sa déclinaison opérationnelle. CVE souhaite un comité challengeant, prospectif et consultatif. Le comité a vocation à se réunir 2 fois par an minimum.

La première rencontre du comité de mission a eu lieu le 5 avril 2023. L'objectif était de créer du lien entre les membres, de présenter la mission de CVE et d'échanger autour de la démarche à impact de CVE.

# Les objectifs

## Impact environnemental

### Objectif statutaire



Produire des énergies renouvelables, décentralisées, dans une logique de circuit court, avec la volonté d'accélérer la transition énergétique des territoires, des entreprises et du monde agricole, tout en veillant à limiter l'impact de CVE sur l'environnement.

### Objectifs opérationnels

### Indicateurs



**Transition énergétique et dérèglement climatique**

- **1,1 TWh** produit soit la consommation de 502 000 habitants
- **137 000 tCO<sub>2</sub>eq** : émissions évitées annuelles par nos installations
- **12 000 tCO<sub>2</sub>eq** : bilan carbone de CVE Scope 1-2-3 en 2021



**Conception durable de nos outils de production – économie circulaire**

- **51 000 t** : déchets collectés pour valorisation dans nos unités de méthanisation



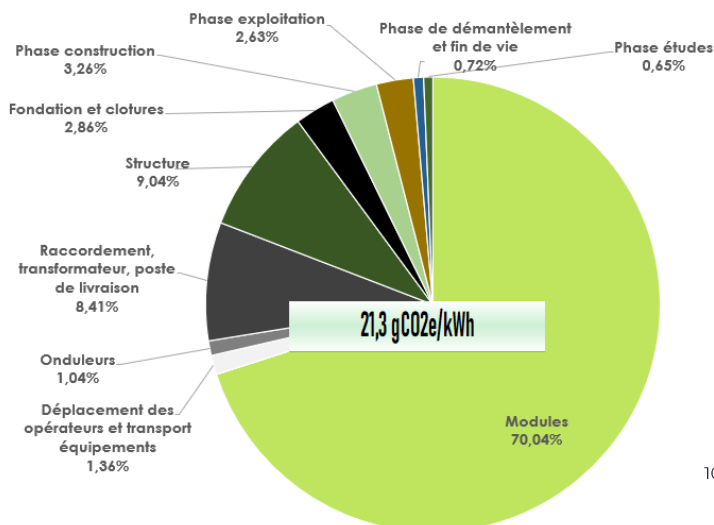
**Sols et biodiversité**

- Indicateur en construction
- **100%** des fonciers identifiés font l'objectif d'une **analyse biodiversité spécifique**

### Un exemple d'action concrète : le TIC, « Taux d'Impact Carbone »

Outil innovant de mesure de l'empreinte carbone de ses projets, basé sur la méthode d'analyse de cycle de vie, le TIC calcule les émissions de CO<sub>2</sub>e, de la phase de production des composants de la centrale, jusqu'à la phase de démantèlement et de fin de vie. Il permet d'identifier alors projet par projet les principaux postes d'émissions et de travailler avec nos partenaires sur les leviers de réduction de ces émissions.

Résultats pour une centrale PV au Sol « standard » de 1 MW dans le sud.



## Impact humain

### Objectif statutaire



Mettre l'humain au cœur du projet d'entreprise de CVE afin de promouvoir l'épanouissement individuel et collectif, d'encourager l'excellence et de favoriser l'engagement des femmes et des hommes qui le portent.

#### Objectifs opérationnels

#### Indicateurs



**Engagement des collaborateurs**

- **6,17%** : part des **salariés actionnaires** dans le capital de CVE (Groupe) en 2021



**Epanouissement individuel et collectif**

- **92%** : **taux de satisfaction** des collaborateurs



**Excellence des collaborateurs**

- **26h** : de formation par an par collaborateur (sécurité, développement personnel...)
- **84/100** : **score INDEX** d'égalité professionnelle femmes-hommes

### Un exemple d'action concrète : intégration de la fresque du climat dans l'onboarding

Le parcours d'onboarding, c'est important ! Il permet à tous d'avoir une vision globale de l'entreprise, de son fonctionnement, des interactions... Alors, tout nouvel arrivant, assiste à une présentation de chacune des activités. Ce sont une trentaine de présentations et près de 45 heures de formations dédiées. En 2021, la fresque du climat a été intégrée dans l'onboarding. Sur cette année, 62% de nos collaborateurs ont ainsi pu être sensibilisés et 6 animateurs se sont formés en internes.



## Impact social



### Objectif statutaire

Imaginer et construire les modèles énergétiques de demain, en collaboration étroite avec les acteurs des territoires, en favorisant une gouvernance partagée et une création de valeur sociale et locale.

### Objectifs opérationnels

### Indicateurs



**Création de valeur partagée avec les écosystèmes locaux**

• **1,2 millions d'€ / an**: montant des taxes versés régionalement en France via nos 20 plus gros projets PV FR



**Production décentralisée d'une énergie au plus près des besoins, dans un modèle de vente directe**

• **25 km** : distance moyenne de collecte de nos déchets de méthanisation.



**Egalité des chances dans la découverte et l'accès à l'emploi**

• **11,5%**: part des collaborateurs investis dans le programme de mécénat de compétences

### Un exemple d'action concrète : visite par les lycées des Apprentis d'Auteuil de notre centrale de biogaz Equimeth

Après plus de 7 années d'accompagnement, à l'aide d'un mécénat financier et d'un mécénat de compétence, les équipes de CVE et des Apprentis d'Auteuil ont construit une relation privilégiée. De ce fait, dans le développement local de ses projets, le groupe peut solliciter, par l'intermédiaire des associations abritées au sein de la fondation, des antennes régionales. C'est ainsi qu'en mars 2022, CVE et l'association ont pu organiser une visite sur l'unité de méthanisation Equimeth pour des lycéens franciliens.



# Conclusion

## Les enjeux à venir

Après l'adoption du statut d'entreprise à mission lors de l'assemblée générale de mai 2022, l'organisation de la première réunion du comité de mission de CVE a permis de concrétiser et partager nos engagements avec des représentants de nos parties prenantes internes et externes.

L'année 2023 représentera une nouvelle étape dans la structuration de notre démarche d'entreprise à mission. Plusieurs chantiers sont prévus : définition d'une trajectoire ambitieuse avec des objectifs quantitatifs pour chaque indicateur de performance, organisation de la deuxième réunion du comité de mission, mise en place d'actions concrètes sur le sujet biodiversité et enfin vérification de la poursuite de nos objectifs statutaires par un organisme tiers indépendant. Cette vérification devra être réalisée tous les 2 ans.

CVE est enthousiaste à l'idée d'accélérer sa démarche à impact, et de continuer à mettre au cœur de son projet entrepreneurial, l'humain et la planète.



**CVE Siège France**

5 place de la Joliette  
13002 Marseille

**[contact@cvegroup.com](mailto:contact@cvegroup.com)**

Tél : +33 86 76 03 60

